

SPRAWOZDANIE
Z DZIAŁALNOŚCI
ZA ROK 2016



SZPITALA POWIATOWEGO W WOŁOMINIE

Samodzielnego Zespołu
Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and curves, positioned to the left of the date.

Wołomin, 31 marca 2017

I. KADRA ZARZĄDZAJĄCA

W 2016 roku nie było zmian na stanowiskach kierowniczych Szpitala Powiatowego w Wołominie. Dyrektorem Szpitala był Andrzej Gruza. Zastępcą Dyrektora do spraw Lecznictwa Piotr Wesolowski, zastępcą Dyrektora do spraw Finansowych, Głównym Księgowym Jarosław Pohl, zastępcą Dyrektora do spraw Pielęgniarstwa Urszula Starużyk, a zastępcą Dyrektora do spraw Techniczno - Administracyjnych Tomasz Boroński.

II. DZIAŁALNOŚĆ

Szpital Powiatowy w Wołominie w 2016 roku realizował swoje cele statutowe, to jest wykonywanie działalności leczniczej, przede wszystkim na podstawie umów zawartych z Mazowieckim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia, w następujących rodzajach:

- 1) lecznictwo szpitalne, w zakresach:
 - szpitalny oddział ratunkowy,
 - choroby wewnętrzne,
 - neurologia,
 - anestezjologia i intensywne terapia,
 - pediatria,
 - neonatologia,
 - położnictwo i ginekologia,
 - chirurgia ogólna,
 - chirurgia urazowo-ortopedyczna,
 - okulistyka;
- 2) specjalistka (poradnie specjalistyczne), w zakresach:
 - alergologia dla dzieci,
 - diabetologia,
 - kardiologia,
 - nefrologia,
 - dermatologia,
 - neurologia,
 - reumatologia,
 - położnictwo i ginekologia,
 - chirurgia ogólna,
 - chirurgia dziecięca,
 - ortopedia,
 - okulistyka,
 - okulistyka dla dzieci,
 - otolaryngologia,
 - logopedia,
 - urologia;
- 3) procedury endoskopowe (gastroskopia i kolonoskopia);
- 4) dializoterapia w zakresie hemodializ i dializ otrzewnowych;
- 5) fizjoterapia ambulatoryjna;
- 6) programy lekowe;
- 7) podstawowa opieka zdrowotna – świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.



Poniższa tabela przedstawia liczbę pacjentów (przyjęć lub wizyt) z poszczególnych gmin Powiatu Wołomińskiego i innych powiatów, dla których Szpital Powiatowy w Wołominie wykonał świadczenia zdrowotne w 2016 roku, w podziale na zakresy oraz porównawczo – liczbę pacjentów (przyjęć lub wizyt), którym udzielono pomocy w latach 2013 - 2015:

Liczba przyjęć, wizyt lub zabiegów z poszczególnych gmin Powiatu Wołomińskiego i innych powiatów

Wyszczególnienie	SOR	NPL	Oddziały szpitalne	Poradnie specjalist.	Endoskopia	Rehabilitacja	Dializy
Dąbrówka	842	260	352	976	11	85	557
Jadów	507	140	251	1 055	8	31	488
Klembów	1 492	1 116	606	2 954	38	649	351
Kobyłka	3 765	2 567	1 433	7 008	128	4 755	1 492
Marki	940	167	471	724	9	10	731
Poświętne	1 008	781	418	2 198	12	504	586
Radzymin	3 190	831	1 305	3 704	75	523	1 191
Strachówka	246	76	114	448	3	9	193
Tuszczy	2 422	1 204	1 022	5 000	46	555	1 591
Wołomin	10 412	8 701	4 588	30 894	448	12 038	2 651
Ząbki	1 813	138	943	2 098	33	156	1 575
Zielonka	2 140	318	1 020	2 154	62	392	1 251
Gminy Powiatu Wołomińskiego - razem	28 777	16 299	12 523	59 213	873	19 707	12 657
Inne powiaty	6 033	1 670	3 440	9 508	93	1 401	8 509
Liczba pacjentów w 2016 razem	34 810	17 969	15 963	68 721	966	21 108	21 166
Liczba pacjentów w 2015 razem	32 627	18 626	15 025	68 758	1 273	25 144	20 201
Liczba pacjentów w 2014 razem	32 786	18 331	15 828	74 467	577	29 071	17 653
Liczba pacjentów w 2013 razem	29 188	18 854	16 709	73 514	449	29 348	17 352

Spadek liczby przyjęć w w pozycjach Rehabilitacja, Endoskopia i Poradnie specjalistyczne, spowodowany był aktywną polityką w zakresie selektywnego ograniczania nadwykonań (ponad limit wyznaczony przez kontrakt zawarty z NFZ). Szpitalny Oddział Ratunkowy zanotował blisko 7% wzrost liczby pacjentów, przyjmując prawie 2,2 tysiąca pacjentów więcej, niż w roku poprzednim. Hospitalizowano prawie 938 osób więcej, co daje wzrost o ponad 6%. Rozwój szpitalnej Stacji Dializ, w coraz wyższym stopniu zaspokajającej popyt na ten rodzaj świadczeń zdrowotnych pozwolił na przyjęcie 965 pacjentów więcej (+5%).



III. FINANSE

Sytuacja finansowa Szpitala w 2016 roku była trudna. Wynikała przede wszystkim z niedostatecznego, zaniżonego w stosunku do potrzeb poziomu finansowania przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Niskie limity narzucone w umowach przez Fundusz uniemożliwiały pełne zabezpieczenie potrzeb zdrowotnych pacjentów, głównie mieszkających na terenie Powiatu Wołomińskiego. Narażały też Szpital na ponoszenie kosztów stałych, które nie znajdowały dostatecznego odzwierciedlenia w przychodach z tytułu świadczeń medycznych.

W związku z brakiem regularnych płatności za wykonane świadczenia medyczne, a także z nieregulowaniem zobowiązań NFZ z lat 2012-2013, występowały problemy z bieżącym regulowaniem zobowiązań Szpitala. W efekcie szereg zobowiązań płaconych było z opóźnieniem, w rytm spływających z Narodowego Funduszu Zdrowia środków finansowych. Jednakże, w odróżnieniu od lat 2012-2013, w 2016 roku Narodowy Fundusz Zdrowia ostatecznie zapłacił za dużą część świadczeń wykonanych ponad limity wynikające z umowy pierwotnej.

W roku 2016 oraz na przełomie lat 2016/2017 wynegocjowano z Mazowieckim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia uznanie wartości świadczeń medycznych za rok 2016, na łączną kwotę 4 710,4 tys. zł, przy jednoczesnym zrzeczeniu się roszczeń łącznie na kwotę 2 057,9 tys. zł (głównie z zakresu chorób wewnętrznych). Rozliczenia nadwykonań dotyczyły wszystkich zakresów, w których wystąpiły nadwykonania, z wyjątkiem fizjoterapii ambulatoryjnej. W odróżnieniu od poprzednich lat, Mazowiecki Oddział Narodowego Funduszu Zdrowia uznał tylko 73% nadwykonań w zakresie hemodializ. Pozostała do rozliczenia kwota świadczeń za hemodializy wynosi 357 696 zł.

Poniższe zestawienie tabelaryczne prezentuje stan nadwykonań za rok 2016:

Lp.	Zakres	Nadwykonania/ niewykonania	Zwiększenie/ zmniejszenie umowy		Zrzeczenia	Nadwykon po zmianach
		wartość	Wartość uznana	% uznania	wartość	wartość
1.1	Położnictwo i Ginekologia - II p. ref.	-114 188	-114 189	100%	0	0
1.2	Położnictwo i Ginekologia - porody	376 272	376 272	100%	0	0
1.3	Położnictwo i Ginekologia - pak. onko.	-57 096	-57 096	100%	0	0
2.1	Neonatologia - II p. ref.	-4 058	-4 058	100%	0	0
2.2	Neonatologia - urodzenia	-41 236	-41 236	100%	0	0
3.1	Szpitalny Oddział Ratunkowy - UE	1 035	1 035	100%	0	0
4.1	Neurologia	271 291	135 580	50%	135 711	0
4.2	Neurologia - udary	1 970 592	1 806 769	92%	163 823	0
5.1	Anestezjologia i Intensywna Terapia	1 025 647	879 899	86%	145 749	0
6.1	Pediatrya	454 692	316 755	70%	137 937	0
7.1	Ortopedia	552 407	331 210	60%	221 197	0
8.1	Okulistyka	24 778	11 999	48%	12 779	0
8.2	Okulistyka - zaćmy	13 728	5 746	42%	7 982	0
9.1	Wewnętrznych	2 205 611	1 099 112	50%	1 106 498	0
10.1	Chirurgia Ogólna	239 944	114 270	48%	125 674	0
10.2	Chirurgia Ogólna - pak. onko.	-254 800	-254 800	100%	0	0
Oddziały szpitalne razem		6 664 620	4 607 270	69%	2 057 350	0

11	Poradnia Alergologiczna dla dzieci	2 928	2 861	98%	67	0
12	Poradnia Diabetologiczna	-1 489	-1 522	102%	33	0
13	Poradnia Kardiologiczna	11 865	11 865	100%	0	0
14	Poradnia Nefrologiczna	5 433	5 433	100%	0	0
15	Poradnia Dermatologiczna	-8 661	-8 661	100%	0	0
16	Poradnia Neurologiczna	-96 139	-96 139	100%	0	0
17	Poradnia Reumatologiczna	4 259	4 259	100%	0	0
18	Poradnia Położniczo-Ginekologiczna	19 398	19 398	100%	0	0
19	Poradnia Chirurgii Ogólnej	-32 591	-32 657	100%	66	0
20	Poradnia Chirurgii Dziecięcej	-665	-665	100%	0	0
21	Poradnia Ortopedyczna	-26 011	-26 044	100%	33	0
22	Poradnia Okulistyczna dla dorosłych	-49 414	-49 452	100%	38	0
23	Poradnia Okulistyczna dla dzieci	3 458	3 458	100%	0	0
24	Poradnia Otolaryngologiczna	9 856	9 856	100%	0	0
25	Poradnia Logopedyczna	-422	-422	100%	0	0
26	Poradnia Urologiczna	9 187	9 120	99%	67	0
Poradnie Specjalistyczne razem		-149 007	-149 312	100%	305	0
27	Pracownia gastroskopowa	6 966	6 966	100%	0	0
28	Pracownia kolonoskopowa	-7 326	-7 326	100%	0	0
29	Fizjoterapia	34 056	0	0%	0	34 056
30.1	Dializoterapia otrzewnowa	-725 388	-725 388	100%	0	0
30.2	Hemodializoterapia	1 331 424	973 848	73%	0	357 696
Dializoterapia razem		606 036	248 460	41%	0	357 696
31	Programy lekowe	4 359	4 359	100%	0	0
RAZEM		7 159 704	4 710 417	66%	2 057 655	391 752

Mając na uwadze politykę Narodowego Funduszu Zdrowia, a także jego aktualną sytuację finansową i długotrwałość procesów sądowych, w rachunku wyników dokonano odpisu aktualizacyjnego obejmującego 100% niezapłaconych świadczeń z tytułu fizjoterapii i hemodializ wykonanych ponad limit wynikający z zawartej umowy, tj. 391 752,44 zł.

Istotny, negatywny wpływ na sytuację płynnościową szpitala miało zdarzenie z roku 2008 – błąd lekarski związany z działalnością Oddziału Ginekologii i Położnictwa. Szpital, od początku 2016, realizuje zapłatę w ratach miesięcznych i jednocześnie prowadzi negocjacje z pełnomocnikami powodów, starając się rozłożyć płatności w sposób, który umożliwi niezakłócone działanie jednostki.

Wielkość nadwykonań i odpisu aktualizacyjnego za lata 2012 - 2016 pokazuje poniższe zestawienie:

Nadwykonania i odpis aktualizacyjny za lata 2012-2016 [zł]

Stan na dzień	Za rok	Nadwykonania		
		Wartość	Odpis aktualizacyjny	Uznane jako pewne do uzyskania
31.12.2012	2012	13 101 075,72 ^{*)}	6 600 000,00 ^{*)}	6 501 075,72 ^{*)}
31.12.2013		8 912 239,64	5 506 513,50	3 405 726,14
31.12.2014		8 925 794,11	5 506 513,50	3 419 280,61
31.12.2015		3 917 101,07	2 207 460,83	1 709 640,30
31.12.2016		3 916 687,07	2 507 046,77	1 409 640,30
31.12.2013	2013	3 969 219,56	3 969 219,56	0,00
31.12.2014		3 967 659,56	3 967 659,56	0,00
31.12.2015		3 967 659,56	3 967 659,56	0,00
31.12.2016		3 967 659,56	3 967 659,56	0,00
31.12.2014	2014	2 509 486,28	2 509 486,28	0,00
31.12.2015		98 329,68 ^{**)}	98 329,68 ^{**)}	0,00
31.12.2016		54 332,08 ^{**)}	54 332,08 ^{**)}	0,00
31.12.2015	2015	42 857,36	42 857,36	0,00
31.12.2016		42 857,36	42 857,36	0,00
31.12.2016	2016	391 752,44	391 752,44	0,00

^{*)} według sprawozdania finansowego za 2012 rok

^{**)} bez roszczeń wynikających z rozliczenia Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (w wysokości 629 tys. zł).

Zobowiązania całkowite, na koniec 2016 roku, zwiększyły się w porównaniu do końca 2015 roku o 4 275 279 zł. Kluczowa zmiana wynika z pozycji „inne zobowiązania krótkoterminowe”. Dotyczy środków finansowych, które wpłynęły na rachunek bankowy Szpitala w związku ze zmianą źródła finansowania inwestycji Stacji Dializ. Środki te, w kwocie 2 969 890,02 zł zostaną zwrócone Starostwu Powiatowemu w Wołominie w roku 2017.

Zmiany w strukturze zobowiązań przedstawia poniższa tabela:

Struktura zobowiązań Szpitala Powiatowego w Wołominie [zł]

Wyszczególnienie	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Zobowiązania długoterminowe	Kwota	Kwota	Kwota	Kwota	Kwota
A - kredyty	5 775 000,00	5 241 000,00	12 707 000,00	11 967 871,80	10 818 487,20
- pożyczki	1 411 760,00	2 558 816,00	705 872,00	352 928,00	0,00
- inne zobowiązania finansowe (leasing)	23 029,40	-	-	-	-
A razem:	7 209 789,40	7 799 816,00	13 412 872,00	12 320 799,80	10 818 487,20
Zobowiązania krótkoterminowe	Kwota	Kwota	Kwota	Kwota	Kwota
- kredyty	534 000,00	534 000,00	534 000,00	739 128,20	1 149 384,60
- pożyczki	352 944,00	1 852 944,00	1 852 944,00	352 944,00	352 928,00
- inne zobowiązania finansowe (leasing)	376 845,17	108 564,65	8 802,04	0,00	0,00
- z tytułu dostaw i usług	16 772 654,06	13 869 991,18	8 327 628,61	10 555 050,27	11 192 032,18
- z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	2 462 244,88	2 323 596,77	2 306 152,64	2 502 128,10	2 530 483,11
- z tytułu wynagrodzeń	1 877 404,62	1 808 902,06	1 759 010,06	1 852 161,96	1 997 599,96
- inne (m.in. środki innych podmiotów, wadła itp)	299 314,98	368 764,09	964 224,05	520 054,98	4 997 850,78
- fundusze specjalne	784 468,75	761 335,29	748 692,02	812 226,20	891 006,25
B razem:	23 459 876,46	21 628 098,04	16 501 453,42	17 333 693,71	23 111 284,88
Zobowiązania razem (A+B)	30 669 665,86	29 427 914,04	29 914 325,42	29 654 493,51	33 929 772,08

Kluczowa zmiana, w pozycji inne zobowiązania krótkoterminowe, dotyczy środków finansowych, które wpłynęły na rachunek bankowy Szpitala w związku z rozliczeniem finansowania inwestycji (Stacji Dializ). Środki te, w kwocie 2,9 mln zł zostaną zwrócone Starostwu, które współfinansowało inwestycję.

W latach 2012 - 2013 poziom zobowiązań wymagalnych oscylował w granicach 11-12 mln zł. W latach 2014 i 2015, w związku z dokonaną przez Zarząd restrukturyzacją zadłużenia, której celem było obniżenie kosztów obsługi zobowiązań, poziom zobowiązań wymagalnych spadł o blisko 75%, do poziomu 3,36 mln zł. Stało się to możliwe dzięki sfinansowaniu spłaty zobowiązań za pomocą poręczonego przez Starostwo Powiatowe w Wołominie kredytu bankowego w kwocie 8 mln zł, oprocentowanego na znacząco niższym od przeterminowanych zobowiązań poziomie: WIBOR 3M+1,45%, co stanowi na 31 grudnia 2016: 3,18%. W istotny sposób poprawiło to płynność finansową Szpitala.

Struktura pożyczek i kredytów Szpitala w Wołominie

Rodzaj finansowania i źródło	Pierwotna wartość	Kwota kapitału do spłaty na 31.12.2016
Kredyt Pekao SA (2009-2024)	8 000 000,00	4 173 000,00
Kredyt Pekao SA (2014-2029)	8 000 000,00	7 794 871,80
Pożyczka Synevo	2 000 000,00	352 928,00
Razem:	18 000 000,00	12 320 799,80

Pomimo trudnej sytuacji finansowej, Szpital nie ma przeterminowanych zobowiązań publicznoprawnych oraz pracowniczych, a kredyty i pożyczki spłacane są terminowo. Z kontrahentami realizowana jest polityka współpracy, której nadrzędnym celem jest zapewnienie ciągłości dostaw oraz utrzymywanie poprawnych relacji handlowych poprzez indywidualne spotkania, rozmowy, pisma informujące o bieżącej sytuacji finansowej Szpitala i przewidywanych terminach spłat zobowiązań.

Jednocześnie na bieżąco negocjujemy i zawieramy porozumienia z wierzycielami o ratach spłaty zadłużenia. W zamian za odstąpienie od odsetek i kosztów, uzgadniano harmonogram spłaty zobowiązań. Aktywne zarządzanie długiem, negocjacje, ugody i porozumienia pozwoliły w roku 2016 uzyskać oszczędności w pokaźnej kwocie ponad 190 tys. zł (a w perspektywie trzyletniej – prawie 1 162 tys. złotych).

Szczegóły obrazuje poniższa tabela:

Działania	Oszczędności w 2014	Oszczędności w 2015	Oszczędności w 2016
Przychód z tytułu odstąpienia przez kontrahentów od naliczania należnych im odsetek od zobowiązań	533 737,02	268 851,25 zł	155 358,41
Przychód z tytułu umorzenia przez kontrahentów należnych im odsetek naliczonych notami odsetkowymi	111 941,39	36 473,29 zł	12 237,08
Rabat od kwoty głównej zobowiązań szpitala, uzyskany w toku negocjacji odsetek	9 953,88	0,00	3 873,51
Przychód z tytułu odstąpienia przez kontrahentów rekompensat 40 EURO	0,00	10 781,24	18 673,81
Razem:	655 632,29	316 105,78 zł	190 142,81

Duże znaczenie miały zmiany w podejściu do zarządzania kontraktem z NFZ oraz pogłębiona analiza kosztów poszczególnych oddziałów i innych komórek przychodowo-kosztowych. Informacja o wynikach i odpowiednie do tego wnioski oraz decyzje były na bieżąco omawiane podczas spotkań z ordynatorami i kierownikami, dzięki czemu zmiany mogły być efektywnie wprowadzane w życie. W ten sposób w roku 2016 kontynuowano politykę ograniczania niepożądanych ekonomicznie nadwykonań, których nie można sprzedać Narodowemu Funduszowi Zdrowia (w relacji do lat 2012-2014). Jednocześnie, niewystarczające finansowanie niezbędnych świadczeń medycznych w roku 2016, opóźnienie w zapłacie świadczeń w trybie nadwykonań, a także konieczność finansowania nadwykonań z lat 2012-2013 spowodowało, że bieżący wynik finansowy szpitala nie poprawił się w stosunku do roku 2015.

Zadłużenie szpitala w poszczególnych latach:

Rok	Zobowiązania bilansowe (krótko- i długoterminowe)
2001	4 524 567
2002	6 543 727
2003	9 767 387
2004	11 281 310
2005	13 135 991
2006	12 323 053
2007	14 938 095
2008	20 629 926
2009	21 197 370
2010	23 611 814
2011	24 309 065
2012	30 669 666
2013	29 427 914
2014	29 914 325
2015	29 654 494
2016*	33 929 772 *)

* W tym 2,9 mln zł środków pozyskanych na rachunek bankowy w związku z inwestycją „Budowa Stacji Dializ” – do zwrotu Powiatowi.

Wyniki finansowe Szpitala na przestrzeni ostatnich kilkunastu lat przedstawia poniższa tabela:

**Wyniki finansowe Szpitala
za lata 2001-2016**

Rok	Wynik finansowy [zł]
2001	-3 968,73
2002	-4 132 841,26
2003	-2 458 769,84
2004	-2 571 354,51
2005	236 521,01
2006	-2 840 101,43
2007	-3 456 445,09
2008	-1 864 467,63
2009	-4 374 800,23
2010	-2 629 860,55
2011	-5 083 833,36
2012	-2 417 807,14 ^{*)}
2013	-1 471 298,30
2014	-1 888 584,62
2015	-2 007 629,89
2016	-2 029 535,87

^{*)} Do uzyskania założonego w sprawozdaniu finansowym za 2012 rok wyniku finansowego brakowało na koniec tegoż roku 6,5 mln złotych przychodów przypisanych z tytułu nadwykonań. Na resztę nadwykonań w kwocie 6,6 mln złotych utworzono na koniec 2012 roku odpis aktualizujący.

W 2013 roku, po rozliczeniu z NFZ części nadwykonań za 2012 rok w połączeniu z częściowym zrzeczeniem się roszczeń oraz po korekcie zawyżonych procedur okulistycznych, ogólna wartość roszczeń pochodzących z roku 2012 zmniejszyła się do 8,9 mln złotych, z czego odpisem aktualizującym objęto 5,5 mln złotych, a do uzyskania założonego wyniku finansowego brakowało jeszcze 3,4 mln złotych.

W 2015 roku, w związku z prawomocnym wyrokiem oddalającym pozew Szpitala o zapłatę za nadwykonania planowe, zmniejszono roszczenie w stosunku do NFZ o 5,0 mln złotych – do kwoty 3,9 mln złotych. Również o 5,0 mln złotych zmniejszono odpis aktualizujący – do kwoty 0,5 mln złotych. Jednocześnie, mając na uwadze znaczne ryzyko nieodzyskania brakującej do założonego wyniku finansowego za 2012 rok kwoty 3,4 mln złotych, o połowę tej kwoty powiększono odpis aktualizujący należności od NFZ, co dało łącznie odpis aktualizujący należności równy 2,2 mln złotych (0,5 mln + 1,7 mln). Powiększenie odpisu aktualizującego obciążyło wynik finansowy roku 2015. W rezultacie, do uzyskania założonego na koniec 2012 r. wyniku finansowego pozostaje jeszcze (w rozumieniu bilansowym) 1,7 mln zł – do pokrycia w ciężar wyników lat następnych lub do odzyskania z NFZ.

W 2016 roku powiększono odpis aktualizujący należności od NFZ o dalsze 300 tys. zł. Łączny odpis osiągnął wartość 2,5 mln zł (2,2 mln + 0,3 mln). W ciężar wyników lat następnych lub do odzyskania z NFZ pozostaje jeszcze (w rozumieniu bilansowym) 1,4 mln zł.

IV. INWESTYCJE

Rok 2016 to także konieczne inwestycje w budynki Szpitala oraz zakup niezbędnego sprzętu specjalistycznego, sfinansowane z dotacji, przy współudziale środków własnych.

Powiat Wołomiński przekazał Szpitalowi w 2016 r. kwotę 2 600 000 zł dotacji z przeznaczeniem na inwestycje, a dotacje pozyskane z pozostałych źródeł wyniosły 57 940,98 zł. Dodatkowo, udział własny Szpitala w wydatkach inwestycyjnych wyniósł 845 917,29 zł. Z tych środków zakupiono także sprzęt specjalistyczny, m. in. aparat do cystoskopii, wózki do transportu chorych i wyposażenie.

Zestawienie inwestycji dofinansowanych przez Powiat Wołomiński i z innych źródeł w 2016

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość inwestycji PLN	Dofinansowanie PLN
Inwestycje dofinansowane przez Powiat Wołomiński:			
1	Modernizacja budynku i oddziałów chorób wewnętrznych	2 091 991,51	1 651 047,55
2	Modernizacja traktu porodowego	389 227,30	356 805,05
3	Modernizacja Przychodni Specjalistycznej - Pracownia Endoskopii	350 430,00	328 000,00
4	Zakup sprzętu specjalistycznego i wyposażenia dla oddziałów szpitala i przychodni specjalistycznej	371 404,89	77 000,00
5	Zakup klimatyzatorów na potrzeby oddziałów i poradni specjalistycznych	94 710,00	85 000,00
6	Modernizacja gabinetów Przychodni Specjalistycznej: urologicznego, chirurgicznego i ginekologiczno-położniczego	51 045,00	25 300,00
7	Dokumentacja do programu budowa Łądowiska	24 668,93	16 000,00
8	System telewizji dozorowej	13 972,80	12 000,00
9	Dostawa wraz z montażem, podłączeniem i uruchomieniem klimatyzatorów na SOR i Neurologii	48 847,40	48 847,40
	Inwestycje dofinansowane przez Powiat Wołomiński - razem	3 436 297,83	2 600 000,00
Inwestycje dofinansowane z innych źródeł:			
10	Aparat do cystoskopii - źródło finansowania: gmina Kobylka	34 592,40	25 000,00

11	Zestaw do artroskopii - źródło finansowania: Fundacja Orlen -Dar Serca Płock	18 720,18	18 720,18
12	Urządzenie wielofunkcyjne HP LASERJET PRO - źródło finansowania: Komitet Oddziału Narodowego Funduszu Ochrony Zdrowia	3 175,86	3 148,80
13	Lodówka wolnostojąca Elektrolux - źródło finansowania: Komitet Oddziału Narodowego Funduszu Ochrony Zdrowia	1 072,00	1 072,00
14	Aparat do podciśnieniowego leczenia ran - źródło finansowania: Fundacja Energa	10 000,00	10 000,00
	Zakup środków trwałych z pozostałych źródeł- razem	67 560,44	57 940,98
	Ogółem	3 503 858,27	2 657 940,98

Należy zaznaczyć, że wszystkie środki przekazane Szpitalowi przeznaczone zostały na zakup niezbędnego do realizacji celów statutowych sprzętu specjalistycznego i inwestycje. Bez tego nie byłibyśmy w stanie w pełni wywiązywać się z umowy z NFZ.

V. POLITYKA JAKOŚCI

W Szpitalu Powiatowym w Wołominie kontynuowana jest polityka jakości, której celem jest udzielanie pacjentom świadczeń zdrowotnych służących ratowaniu, zachowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia, zapobieganiu powstawania chorób, promowaniu zdrowia i edukacji zdrowotnej – na najwyższym możliwym poziomie, w duchu poszanowania godności i praw pacjentów, zgodnie z wdrożonym systemem zarządzania jakością według normy ISO 9001: 2008. Kierownictwo Szpitala, dokonując okresowych przeglądów funkcjonowania systemu zarządzania jakością, nieustannie weryfikuje politykę jakości, przystosowując ją do zmieniających się warunków.

Wołomin, 31 marca 2017 r.

DYREKTOR
mgr Andrzej Gruza